

INFORMAZIONI PERSONALI

Guiducci Elena

Sesso Femminile | Data di nascita | Nazionalità ESPERIENZA
PROFESSIONALE

■ Da ottobre 1997 ad oggi

- Nome e indirizzo del datore di lavoro: **Studio Legale Guiducci** - Via P.C. Cadoppi n. 6, Reggio Emilia e Via Murri n. 48, Bologna • Tipo di azienda o settore: Consulenza legale giudiziale e stragiudiziale • Tipo di impiego: Titolare dello Studio
- Principali mansioni e responsabilità: Attività di assistenza e consulenza legale nell'ambito del diritto amministrativo e del diritto civile. Ha maturato esperienza specifica, sia come unica referente sia in team nei seguenti settori: - appalti: redazione di documentazione di gara relativamente a lavori, servizi e forniture sia sopra che sotto soglia comunitaria; assistenza alle commissioni di gara ed al Responsabile Unico del Procedimento; assistenza a società private nella partecipazione alle procedure di gara; - trasparenza ed anticorruzione: consulenza giuridica ad enti, consorzi e società tenute all'applicazione della normativa in materia di lotta alla corruzione (l. 190/2012) e trasparenza (D.lgs. 33/2013), svolgendo anche attività di formazione generica e specifica del personale in materia; - ambientale: assistenza ad enti pubblici e a società private in ambito di diritto ambientale e precisamente nel settore idrico, rifiuti, energia; - società e fondazioni partecipate dagli enti locali: attività pareristica e di assistenza agli uffici interni; supporto ad operazioni di fusione e scissione delle società partecipate degli enti locali, alla loro messa in liquidazione e dismissione; consulenza sulla riorganizzazione e la privatizzazione delle società pubbliche; - società strumentali degli enti locali: attività di consulenza ad enti locali sugli aspetti di assetto nonché in merito alla gestione e modalità di espletamento dei servizi e contrattualistica pubblica; - servizi pubblici locali: assistenza nell'affidamento dei servizi pubblici locali; - contenzioso avanti al giudice ordinario: sono state patrocinare numerose cause relativamente alle materie sopra indicate; - contenzioso amministrativo: sono state patrocinare numerose cause sia presso diversi Tribunali Amministrativi Regionali che presso il Consiglio di Stato.
- Dal 2001, consulenza ad enti locali in materia di predisposizione ed esecuzione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture. Sono stati conferiti incarichi per la difesa della società sia avanti al Giudice Ordinario che avanti al Giudice Amministrativo in merito a contenziosi sull'esecuzione di appalti pubblici.
- Dal 2018, consulenza ad una Fondazione per la predisposizione e gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture nonché in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza. La consulenza ha altresì ad oggetto la formazione in materia di acquisizione di CIG e in genere in materia di comunicazioni con ANAC e con l'Osservatorio Regionale in materia di appalti.
- Dal 2016, consulenza ad una società cooperativa istituita per la gestione di servizi sociali in materia di partecipazione ad appalti, concessioni e project financing.
- Dal 1995, consulenza legale a società multi - utility partecipata da enti locali operante nel settore energetico/ambientale, di gestione di pubblici servizi (quali acqua, gas, energia elettrica, rifiuti). L'assistenza legale ha ad oggetto questioni di diritto societario, civile, amministrativo, ambientale e servizi pubblici locali. Si è inoltre prestata assistenza nella redazione e gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture nonché in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza
- Dal 2006, consulenza a consorzio di enti locali in materia civile, societaria ed amministrativa. In particolare si è prestata assistenza legale nella predisposizione di delibere dell'Organo Amministrativo e dell'Assemblea, nella predisposizione e gestione di procedure di gara e predisposizione della relativa contrattualistica per acquisizione e affidamento di lavori pubblici,



assistenza al RUP ed alle Commissioni giudicatrici, predisposizione verbali di gara, assistenza alle fasi di gara e redazione comunicazioni relativi a procedure di gara esperite assistenza fase di predisposizione di accordi, convenzioni e altri atti necessari connessi all'attuazione degli investimenti. Si è prestata assistenza alla predisposizione o modifica di regolamenti interni e nell'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza. L'incarico è comprensivo dell'attività di predisposizione e redazione atti, assistenza alle trattative, fasi preliminari e negoziali.

- Dal 2008, consulenza legale a società partecipata dalla Regione Emilia Romagna e dagli enti locali, che gestisce le reti del trasporto ferroviario. L'incarico professionale conferito è relativo alle materie del diritto amministrativo, civile e societario. Si è prestata assistenza nella redazione e gestione di appalti pubblici di lavori e forniture. La consulenza ha altresì avuto ad oggetto l'applicazione della normativa in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza.
- Dal 2015, consulenza legale a società in house. la consulenza ha avuto ad oggetto la redazione di regolamento interni in merito ad acquisti sotto soglia ed al conferimento di incarichi. Si è poi prestata consulenza in materia di trasparenza ed anticorruzione, erogando formazione periodica sulla prevenzione della corruzione, sono stati redatti codici di comportamento e piano anticorruzione. Peraltro, si è provveduto a sviluppare, in collaborazione con l'ODV, una sezione del MOG dedicata alla prevenzione della corruzione.
- Dal 1998, consulenza legale a società partecipate dalla Regione Emilia Romagna e dagli enti locali, che gestiscono il trasporto pubblico locale. L'incarico professionale conferito è relativo alle materie di diritto amministrativo, civile e societario. Si è inoltre prestata assistenza nella redazione e gestione di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture.
- Dal 2008, consulenza legale a società partecipata da enti locali, che gestisce lo sviluppo del territorio, delle politiche ambientali e sociali in ambito locale. L'incarico affidato ha per oggetto la predisposizione della documentazione per le gare ad evidenza pubblica e, più in generale, la contrattualistica pubblica.
- Dal 2006, consulenza legale a società che gestisce l'attività relativa alla raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti. La consulenza professionale prestata è relativa al diritto amministrativo con particolare riguardo alla contrattualistica ad evidenza pubblica ed alla riforma dei servizi pubblici locali. Sono state predisposte numerose procedure ad evidenza pubblica sia sopra che sotto soglia comunitaria in merito ad appalti di lavori, servizi e forniture.
- Dal 2013, consulenza legale ad una società a controllo pubblico in materia di contrattualistica e rapporti giuridici con clienti, fornitori e società controllante; assistenza nelle procedure per l'espletamento o la partecipazione a gare ad evidenza pubblica in genere, nonché nell'espletamento dei conseguenti adempimenti presso l'ANAC e l'Osservatorio Regionale. Si è inoltre prestata assistenza in materia di rapporto tra normativa di tipo pubblicistico e privatistico sulle attività della società e nei rapporti con terzi, con particolare riferimento alla normativa del settore dei servizi pubblici. Si è svolta assistenza in merito all'applicazione della normativa anticorruzione e trasparenza con adempimenti connessi ed all'applicazione della normativa in materia di Privacy di cui al Regolamento Europeo 769/16 consistente a titolo esemplificativo nell'attività di adeguamento dell'informativa, dei dati oggetto di pubblicazione nel sito, dell'acquisizione dei consensi scritti on line e predisposizione del regolamento interno; dal gennaio 2018 è poi svolta consulenza a supporto all'ODV nell'attività di attuazione del D.lgs. 231/2001.
- Dal 2006, consulenza legale a società operante nel settore dei lavori pubblici in materia di diritto civile, diritto amministrativo e più specificatamente di diritto pubblico ed ambientale. L'incarico ha avuto ad oggetto la contrattualistica in genere, gli appalti e l'assistenza legale in transazioni e l'attività giudiziale di recupero crediti.
- Nel corso del 2010, 2011 e 2012, consulenza legale a società operante nel settore dei servizi pubblici in materia di diritto amministrativo e più specificatamente in materia di appalti. Sono state patrocinare cause avanti al Giudice Amministrativo in materia di appalti pubblici.
- Dal 2006 sino al 2011, consulenza legale ad Autorità Territoriale Ottimale. La consulenza ha riguardato il servizio di igiene ambientale e servizio idrico integrato, in particolare con riguardo alle modalità di affidamento del servizio e redazione relativa della contrattualistica.
- Nel corso del 2008 e del 2009, consulenza legale ad un ente locale. L'incarico ha avuto ad oggetto operazioni di project financing con predisposizione della intera gara, valutazione delle proposte e relativa convenzione.
- Dal 2008 fino al 2011, consulenza legale e continuativa ad associazione di imprese. L'incarico ha avuto ad oggetto problematiche di diritto amministrativo e, in particolare, di diritto urbanistico.
- Nel 2009 e 2010, consulenza e patrocinio legale a consorzi di costruzioni. L'incarico ha avuto



ad oggetto il patrocinio nelle cause instaurate avanti al Giudice Amministrativo in ambito di appalti pubblici.

- Dal 2001 al 2010, consulenza legale a società a totale capitale pubblico, ed alle società del gruppo in relazione a varie tematiche, con particolare riguardo alla contrattualistica in materia di servizi pubblici, al settore degli appalti pubblici ed alle problematiche ambientali. Sono stati conferiti incarichi per la difesa della società sia avanti al Giudice Amministrativo in ambito di appalti pubblici sia avanti al Giudice Ordinario in materia societaria.
- Dal 2004 al 2006, consulenza legale a società partecipata da enti locali. L'incarico ha avuto ad oggetto l'affidamento del servizio gas da parte di alcuni Comuni soci, nonché l'intero processo di fusione per incorporazione della società comunale.
- Dal 2004, assistenza legale ad azienda pubblica di servizi alla persona. L'incarico ha avuto ad oggetto varie problematiche in materia di diritto amministrativo.
- Dal 2013, consulenza giuridica ad una associazione sportiva operante nella gestione di infrastrutture sportive. L'attività di consulenza ha ad oggetto la tenuta dei rapporti con l'ente locale concessionario, nonché la soluzione di problematiche con l'impresa esecutrice dei lavori.
- Dal 2013 al 2014, consulenza giuridica ad una società in house di un Comune operante nel settore della gestione di immobili e nelle locazioni di immobili di edilizia agevolata. L'attività di consulenza ha ad oggetto la tenuta dei rapporti con l'ente locale e con i privati, la risoluzione di problematiche in ambito societario.
- Dal gennaio 2014 ad oggi, consulenza giuridica in materia di lotta alla corruzione (l. 190/2012) e trasparenza (D.lgs. 33/2013), coadiuvazione di enti, consorzi e società, a controllo pubblico e a partecipazione minoritaria pubblica, nel supporto ai Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (pareristica, chiarimenti rispetto a questioni applicative della norma, predisposizione di documentazioni e tabelle per le pubblicazioni sul sito, organizzazioni dei flussi per le pubblicazioni, supporto nell'applicazione delle norme e delle interpretazioni adottate dall'ANAC), nella coadiuvazione e nella stesura della documentazione (piano triennale per la prevenzione della corruzione, codice di comportamento, verbale di approvazione, relazione annuale, programma annuale di formazione del personale), nell'attività di formazione generica e specifica del personale e nell'individuazione della documentazione oggetto di pubblicazione nei siti web. La consulenza fornita comporta anche attività di supporto, pareristica ed analisi in materia di incompatibilità ed inconfiribilità ai sensi del D.lgs. 39/2013, nonché delle cause ulteriori di incompatibilità di cui al D.lgs. 267/2000 ed al D.lgs. 175/2016.
- Dal 2012 ad oggi formazione ad enti pubblici ed aziende in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza nonché in materia di contratti pubblici di lavori, servizi e forniture ed applicazione della normativa in materia di appalti nei settori ordinari e nei settori speciali. La formazione erogata è destinata ad affrontare gli ambiti direttamente ed indirettamente collegati alla materia della prevenzione della corruzione e della trasparenza, come, a titolo esemplificativo e non esaustivo: gli appalti pubblici, il conflitto di interessi, la protezione dei dati personali, l'attivazione di flussi informativi nei confronti del RPCT nonché nei confronti del responsabile delle pubblicazioni per l'implementazione del sito web, l'analisi del codice di comportamento interno e delle condotte vietate. Alla parte teorica segue sempre una parte pratica, con la predisposizione di questionari da far compilare ai destinatari.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|------------|--|
| 26/06/1991 | Diploma in Laurea in Giurisprudenza conseguito presso l'Università degli Studi di Modena |
| 13/10/1997 | Iscrizione all'Albo dell'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia |
| 12/11/2010 | Iscrizione all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti |

Ultimi aggiornamenti professionali più rilevanti (si omettono i corsi di formazione per gli anni precedenti)

- Il 13 febbraio 2009 partecipazione all'evento formativo "La nuova disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica" (art. 23 bis D.L. 112/2008 convertito in Legge n. 133/2008) organizzato dalla Fondazione Forense a Bologna.
- Nel corso del 2009 partecipazione all'evento formativo "Corso di perfezionamento in contrattualistica"

pubblica – II Edizione" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna.

▪ Il 14 aprile 2010 partecipazione all'evento formativo "Affidamento del project financing nella normativa ordinaria dei lavori pubblici" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna.

▪ Nel corso del 2009 e del 2010 partecipazione all'evento formativo "Corso di perfezionamento in contrattualistica pubblica – III e IV Edizione" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna.

▪ Nel corso del 2010 partecipazione all'evento formativo "Master breve sul nuovo processo amministrativo" organizzato da Maggioli Formazione a Bologna.

▪ Nel corso del 2011 partecipazione all'evento formativo "Corso di perfezionamento sul processo amministrativo" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti.

▪ Nel corso del 2012 partecipazione all'evento formativo "I servizi pubblici locali di rilevanza economica dopo l'azzeramento della riforma post referendaria e le restrizioni sulle nomine nelle società pubbliche" organizzato da Maggioli Editore;

▪ Nel corso del 2012 partecipazione all'evento formativo "Servizi pubblici locali dopo il decreto liberalizzazioni" organizzato da Maggioli Editore;

▪ Nel corso del 2012 partecipazione all'evento formativo "La riforma della riforma dei servizi pubblici locali" organizzato da Publitecnica;

▪ Nel corso del 2012 partecipazione all'evento formativo "Il concordato preventivo dopo il decreto sviluppo";

▪ Nel corso del 2013 partecipazione all'evento formativo "Società pubbliche e servizi pubblici locali" organizzato da Synergia Formazione;

▪ Nel corso del 2013 partecipazione all'evento formativo "Pubblica amministrazione e società a partecipazione pubblica" organizzato da Synergia Formazione;

▪ Nel corso del 2014 partecipazione all'evento formativo "La disciplina delle società a partecipazione pubblica dopo la legge di stabilità e i provvedimenti di fine anno" organizzato da Synergia Formazione.

▪ Nel corso del 2014 partecipazione all'evento formativo "Concessioni di servizi e modelli in House Providing (la nuova direttiva 2014/23/UE). Prospettive di applicazione al servizio idrico integrato e al servizio di gestione dei rifiuti" organizzato dall'Ateneo dell'Università di Bologna Campus di Ravenna e dalla Fondazione Flaminia.

▪ Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "La Gestione dei servizi pubblici locali tra diritto interno e comunitario" organizzato dalla Fondazione Forense Bolognese.

▪ Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "La nuova disciplina dei contratti pubblici" organizzato dalla Società Italiana degli Avvocati Amministrativisti.

▪ Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "Le società a partecipazione pubblica" organizzato da Paradigma.

▪ Nel corso del 2015 partecipazione all'evento formativo "Regolazione dei servizi di interesse economico generale con particolare riferimento ai trasporti pubblici" organizzato dall'Ateneo dell'Università di Bologna Campus di Ravenna e Fondazione Flaminia.

▪ Nel corso del 2015 partecipazione al corso di formazione certificato in materia di normativa sulla lotta alla corruzione (l. 190/2012) e trasparenza (D.lgs. 33/2013) organizzato da Paradigma S.r.l.- Milano.

▪ Nel corso del 2016 partecipazione all'evento formativo "La riforma delle società a partecipazione pubblica dopo il T.U. del gennaio 2016" organizzato da ITA S.r.l.

▪ Nel corso del 2016 partecipazione all'evento formativo "La razionalizzazione dei servizi pubblici locali e delle loro forme di gestione" organizzato Fondazione Alma Mater.

▪ Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Il ruolo del nuovo codice degli appalti e delle concessioni nelle nuove linee guida ANAC";

▪ Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Il nuovo Testo Unico delle società a partecipazione pubblica: i piani di razionalizzazione degli enti locali";

▪ Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "Le procedure di aggiudicazione e il RUP dopo il correttivo, il bando-tipo e le nuove linee guida ANAC RUP, redazione bandi, procedure sottosoglia, commissione di gara" Organizzato da MAGGIOLI EDITORE;

▪ Nel corso del 2017 partecipazione all'evento formativo "La nuova disciplina dei Contratti pubblici" organizzato da SIAA.

▪ Nel corso del 2018 partecipazione all'evento formativo "Il Regolamento Europeo Privacy" organizzato da Fondazione Forense Bolognese.

▪ Nel corso del 2018 partecipazione al "Corso di perfezionamento in Appalti Pubblici" organizzato da

maggioli.

- Nel corso del 2018 partecipazione all'evento formativo "Il project financing dopo la riforma del Codice Appalti" organizzato da Upi Formazione.

Publicazioni e Docenze

- Pratica legale biennale in Diritto Amministrativo, Studio Avv. G. Saporito, consulente del Sole 24 Ore ed esperto di diritto amministrativo e urbanistica nella rubrica "L'Esperto risponde".
- "Cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Amministrativo del prof. Avv. Roberto Gianolio della facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Modena, per gli anni accademici 1994/1995 – 1995/1996- 1996/1997- 1997/1998.
- Pubblicazione "La formazione professionale in Emilia Romagna", in collaborazione con l'Università di Modena, sulla Rivista Quadrimestrale "Il diritto dell'economia" – "Università, Istituzioni ed Imprese", Mucchi Editore, 1995.
- Docente ai Corsi di Specializzazione per Tecnici Ambientali, presso la Eco Utility Company - Consulenze, Industria, Formazione, Ambiente - con sede in Parma Vicolo dei Mulini 2, per gli anni accademici 98/99, 99/2000, 2000/01, 2001/02 nelle città di Reggio Emilia, Modena, Cremona, Bergamo, Lodi, in collaborazione con le Agenzie regionali di protezione ambientale.
- Professore a contratto, con contratto di diritto privato di lavoro autonomo presso la facoltà di scienze matematiche fisiche e naturali di Modena, insegnamento Diritto dell'Ambiente per l'anno accademico 2001-2002.
- Pubblicazione "190/33/Sistema 231" in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e Modelli di Organizzazione e Gestione ai sensi del D.lgs. 231/2001, Ipsoa Wolters Kluwer, ottobre 2017, nella collana "impresa e responsabilità".
- Lo studio legale Guiducci inoltre si avvale di collaboratori alcuni dei quali svolgono il ruolo di membro del comitato editoriale di riviste giuridiche in materia di società pubbliche, che pubblicano settimanalmente articoli in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza, protezione dei dati personali, appalti pubblici, antitrust, incompatibilità ed inconferibilità, conflitto di interessi. Inoltre è stato pubblicato nel 2018 da un membro dello studio il volume edito da Maggioli dal titolo "La trasparenza nei siti web delle società a partecipazione pubblica e a controllo pubblico". Peraltro alcuni collaboratori dello studio partecipano continuamente a noti eventi formativi specifici in materia di prevenzione della corruzione come da ultimo:
 -"School of integrity 2018" organizzata da Trasparency international e svoltasi a Vilnius.
 -"Global Forum anti-corruption & integrity forum" organizzato dall'OCSE a Parigi nel 2019.

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B1	B1	B1	B1	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
 Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

ULTERIORI INFORMAZIONI

Attività di docenza o relazioni a convegni, conferenze, seminari

- "Cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Amministrativo del prof. Avv. Roberto Gianolio della facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Modena, per gli anni accademici 1994/1995 – 1995/1996- 1996/1997- 1997/1998.
- Pubblicazione "La formazione professionale in Emilia Romagna", in collaborazione con l'Università di Modena, sulla Rivista Quadrimestrale "Il diritto dell'economia" – "Università, Istituzioni ed Imprese", Mucchi Editore, 1995.



- Docente ai Corsi di Specializzazione per Tecnici Ambientali, presso la Eco Utility Company - Consulenze, Industria, Formazione, Ambiente - con sede in Parma Vicolo dei Mulini 2, per gli anni accademici 98/99, 99/2000, 2000/01, 2001/02 nelle città di Reggio Emilia, Modena, Cremona, Bergamo, Lodi, in collaborazione con le Agenzie regionali di protezione ambientale.
- Professore a contratto, con contratto di diritto privato di lavoro autonomo presso la facoltà di scienze matematiche fisiche e naturali di Modena, insegnamento Diritto dell'Ambiente per l'anno accademico 2001-2002.
- Docente ai Corsi di Specializzazione in materia di appalti per Enti e aziende pubbliche e private; in particolare nel 2018 è stato tenuto un corso di specializzazione in 6 giornate formative per dirigenti e quadri di azienda pubblica avente ad oggetto l'applicazione del D.Lgs. 50/2016 negli acquisti di lavori, servizi e forniture.

Titoli professionali

- Iscrizione all'Albo dell'Ordine degli Avvocati di Reggio Emilia dal 13.10.1997
- Iscrizione all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti dal 12.11.2010

02.01.2020

